



**NORMAN**



**KAEHLER**

**Coach | Mentor | Speaker**



## GET IN COMPETITION WITH YOURSELF

---

Ich bin in 25 Jahren meines bisherigen Berufslebens aus mehr Managementjobs geflogen als die meisten in ihrem gesamten Berufsleben. Warum das rückblickend das Beste war, was mir passieren konnte? Weil es mir gezeigt hat, dass feste Werte und ein gerader Rücken wichtig – ja, sogar entscheidend für die eigene Entwicklung sind.

In einer Welt, in der nur Zahlen und schnelle Erfolge den Wert einer Führungskraft definieren, war ich der Sand im Getriebe. Neue Besen kehren gut, Erfolge waren messbar. Mit wachsendem Einblick in die Unternehmensstrukturen habe ich allerdings Fragen gestellt und in Frage gestellt. Politisch klug und diplomatisch? Ganz sicher nicht! Im Sinne des Unternehmens? Auf jeden Fall!

Das Ergebnis war immer das gleiche: Mitarbeiter und Team haben meine direkte und ehrliche Art geschätzt – die Leistungen waren super. Meine Vorgesetzten haben mich schnell als Bedrohung wahrgenommen. Das ist Systemerhalt um jeden Preis, statt Systementwicklung oder -optimierung. Wie wichtig derlei Flexibilität ist, haben wir in den letzten Jahren erlebt.



## DER WETTBEWERB MIT UNS SELBST

---

Meine Herausforderung war der Wettbewerb mit mir selbst: Wie mache ich mich „gerade“, stehe für die mir wichtigen Dinge ein und begegne den beruflichen Herausforderungen aufrecht und lösungsorientiert? Wie erreiche ich einen gesunden Konsens, statt fauler Kompromisse? Wie erkenne ich, wenn meine Arbeitsumgebung nicht zu mir passt?

**Heute unterstütze ich Führungskräfte darin, die Antworten auf diese Fragen zu finden.**

Und was haben Sie davon? Sie definieren Ihre Werte und bleiben ihnen treu. Sie kommunizieren klar und verschwenden keine Zeit mit Grabenkämpfen. Sie setzen strategische Ansätze erfolgreich um, anstatt sich aufzureiben. Sie werden gesehen und wertgeschätzt für die Dinge, die Sie tun und die Person, die Sie sind. Sie finden Sinn in Ihrem Tun – und lassen Unsinniges sein.

**Worauf warten Sie?**



## EXPERIENCE

---

2022 -

**Coach, Mentor, Speaker**

Köln, international

2019 - 2021

**Geschäftsführer - Sportfabrik**

Bonn

2013-2018

**Regionalleiter - Fitness First**

Westdeutschland

2012

**Geschäftsführer - WerderSports**

Bremen

2008 - 2011

**Geschäftsführer - ASPRIA**

Hamburg und Hannover

2004 - 2007

**Club Manager - Holmes Place**

Köln

2002 - 2003

**Operations Manager - Leisure Connection**

London

1998 - 2001

**Club Manager - ARK Leisure Management**

London



## EDUCATION

---

1998-1999

**University of Brighton, Eastbourne Branch**

Studium und Anfertigung der Diplomarbeit (Sportwissenschaften)

1994-1997

**Deutsche Sporthochschule Köln**

Studium der Sportwissenschaften

1994-1997

**Universität zu Köln**

Studium der Anglistik – ab 1998 Professionalisierung meiner Englischkenntnisse in England



## SKILLS

---

Hier eine Auswahl an Fähigkeiten, mit denen ich Ihnen helfen werde, Ihre Herausforderungen selbstbewusst anzunehmen und in Ihre optimale Leistungsfähigkeit zu kommen.

**Insights Practioneer**

**Tauchlehrer**

**Führungskräfteentwicklung**

**Transaktionsanalyse**

**Interkulturelle Kommunikation**

**Systemisches Coaching**

**Organisationsentwicklung**



## SOME (FUN)FACTS ABOUT ME

---

Referenzen und Erfahrungen sind gut und schön. Aber es sind doch die privaten Dinge, die uns helfen, unser Gegenüber besser kennen zu lernen. Hier also ein paar (Fun)Facts über mich:

### **Bücher**

Sachbücher (Führungskultur, Arbeitswelten, Management, Marketing), Non-Fiction (Reiseerzählungen, Biografien) und Agentengeschichten (von Bond bis Bourne)

### **Was mich inspiriert**

Neues erfahren, aus meiner Komfortzone geholt zu werden, Menschen von denen ich lernen kann,

### **Was Ich mag**

Spontanität, Aufgeschlossenheit, in Bewegung bleiben, mich selber herausfordern, einfach mal machen, Neue Orte kennenlernen

### **Was ich nicht mag**

Nach hinten blicken statt nach vorn, Angst vor Veränderungen, es nicht versucht zu haben, die Schuld bei anderen suchen

### **Was ich NICHT kann**

Kochen, tanzen, meinen Mund halten

### **Meine Hobbies**

Sport (Fitness, Basketball, Triathlon, Wassersport), Reisen (fern und nah), Musik und Motorradfahren



## WAS ICH BIN

---

### COACH

„Wir können kein Spiel coachen, wenn wir nur auf die Anzeigetafel schauen“, sagte schon John Wooden, der legendäre Basketballcoach.

Mit Talent und einem guten System können wir gewinnen. Aber wirklich erfolgreich werden wir erst, wenn wir uns auf das Individuum konzentrieren und auf die Dynamik in der Gruppe.

Als Coach schaue ich auf das System, nicht auf die Übung. Ich steuere den Prozess, fördere die intrinsische Motivation und arbeite am Individuum. Hier kommen meine Erfahrung und mein Gespür für die Gruppe ins Spiel. Was wird jetzt gebraucht um in unsere optimale Leistung zu kommen?



## WAS ICH BIN

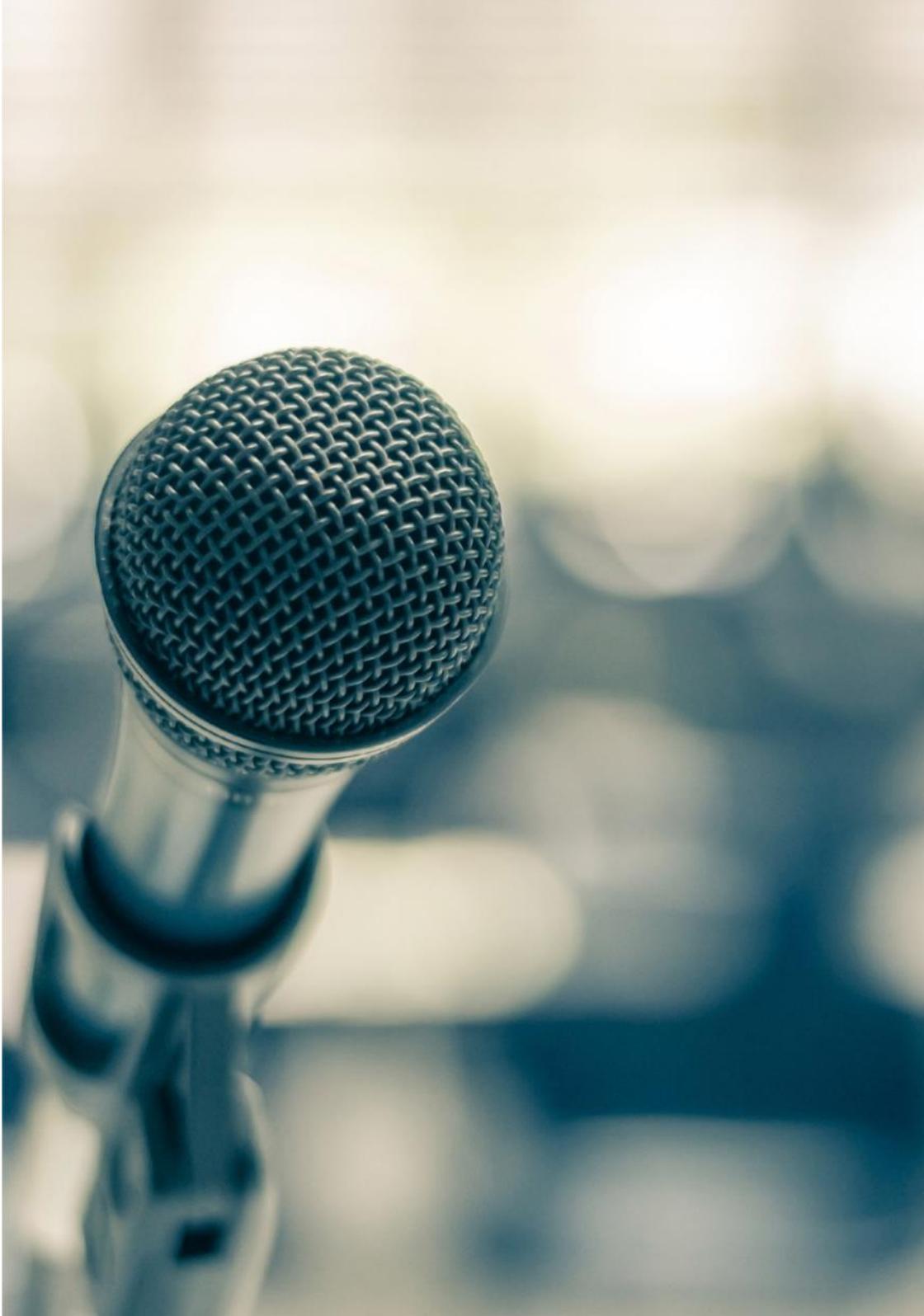
---

### MENTOR

**“I’ve learned that people will forget what you said, people will forget what you did, but people will never forget how you made them feel.” — Maya Angelou**

Mentoren sind die Menschen die uns im Leben nachhaltig beeinflussen und uns helfen die zu sein, die wir sein können. Das tun sie indem sie uns geben was wir brauchen und nicht unbedingt das was wir wollen.

Als Mentor gebe ich weiter was ich erfahren und gelernt habe. Ich halte Ihnen den Spiegel vor und bin gleichsam Ratgeber und Sparringspartner. Ich helfe Ihnen, Haltung zu den Dingen zu entwickeln und agiere als strategischer Berater und Modernisierer.



## WAS ICH BIN

---

### SPEAKER

**„Humans think in stories rather than in facts, numbers or equations, and the simpler the story, the better.“**

**Yuval Noah Harari, 21 Lessons for the 21st Century**

Wir alle haben eine Geschichte und einige von uns lieben es, Geschichten zu erzählen. Die menschliche Zivilisation lebt von Geschichten und von unserer Vorstellungskraft und eine gute Rede kann inspirieren und anregen.

Ob Konferenz, Kongress oder Tagung: Keynote Speaker geben der Veranstaltung wichtige Impulse und Inspiration. Mit 25 Jahren Erfahrung in verschiedenen Ländern und professionellem Storytelling, gebe ich Ihrer Veranstaltung den Rahmen den sie verdient und rege gleichzeitig zum Nachdenken an.



## WAS ICH BIN

---

## TUTOR

**Der Job von Tutoren ist es, die lernenden dazu zu bringen, dass sie keine Tutoren mehr brauchen.**

Oft fehlt uns der rote Faden, der uns durch schwierige Situationen und Lernprozesse führt. Mit Hilfe verschiedener Werkzeuge, begleite ich Sie durch diese Prozesse und helfe Ihnen, in Ihre bestmögliche Leitungsfähigkeit zu kommen.

Gemeinsam bereiten wir uns auf die Meilensteine in Ihrer Entwicklung vor, wir analysieren und planen, wir lachen und lernen. Bis Sie mich irgendwann wissen lassen, dass Sie den Weg jetzt alleine weitergehen möchten.



## MEINE KONTAKTDATEN

---

Wenn Sie von den Inhalten der letzten Seiten angesprochen werden, dann sollten wir reden:

Telefon: +49 151 155 74 309

E-Mail: [mail@norman-kaehler.de](mailto:mail@norman-kaehler.de)

Internet: [www.normankaehler.de](http://www.normankaehler.de)

